

**Программа развития
МБУ ДО-центр «Лик»
на 2021-2024г.**

Рабочее совещание 20.01.2021

Методист Завьялова З.Л.

Программа развития

Это нормативный стратегический документ учреждения дополнительного образования, в котором отражаются цель и комплекс мероприятий, направленных на решение задач при переходе в инновационный режим жизнедеятельности

Цель Программы

Повышение качества и доступности дополнительного образования, соответствующего современным требованиям и обеспечивающего динамику развития Центра как открытой образовательной системы, его конкурентоспособности и привлекательности для потребителей.

Основные задачи Программы

- 1. Создать условия для обеспечения в Кировском районе МО «Город Екатеринбург» эффективной системы взаимодействия в сфере дополнительного образования детей по реализации современных, вариативных и востребованных дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей.
- 2. Обеспечить создание информационно-образовательной площадки на базе Центра для взаимодействия обучающихся, родителей (законных представителей) и педагогов.
- 3. Создать условия для повышения качества и доступности дополнительного образования детей в Центре, в том числе через развитие системы цифровизации образовательного процесса с выходом на индивидуальные траектории обучения (использование информационных ресурсов и дистанционных образовательных технологий).
- 4. Обеспечить повышение профессионального уровня педагогических и руководящих работников, создать механизмы их мотивации к непрерывному профессиональному развитию, кооперации и взаимодействию в решении образовательных задач.

Этапы реализации Программы

Программа разработана на период

с января 2021 по декабрь 2024 г. и будет реализована в 3 этапа.

- *1 этап – (январь 2021 – май 2021 г.)* Проектировочный этап.
- *2 этап - (июнь 2021- февраль 2024 г.)* Выполнение основных мероприятий Программы.
- *3 этап – (март 2024 – май 2024г.)* Сбор данных мониторинга, анализ статистических данных. Анализ деятельности по реализации Программы и определение перспектив дальнейшего развития Центра.

Ключевые ориентиры Программы

- расширение спектра образовательных услуг с учетом современных запросов детей, родителей, общества;
- наличие условий, обеспечивающих возможности выбора ребенком важных для него сфер интересов и сфер деятельности;
- наличие условий, обеспечивающих равные образовательные возможности всем детям, в том числе – детям с ограниченными возможностями здоровья; детям, находящимся в трудной жизненной ситуации; детям из семей с низким социально-экономическим статусом;
- увеличение дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ с использованием возможностей информационно-коммуникационных технологий, интеграции различных направлений дополнительного образования, удовлетворяющих современным требованиям личности, семьи, общества, государства;

Ключевые ориентиры Программы

- охват контингента обучающихся за счёт расширения спектра предоставляемых образовательных услуг по всем направленностям системы дополнительного образования для различных категорий детей;
- наличие открытой системы информирования граждан об образовательных услугах, обеспечивающей полноту, доступность, своевременное обновление и достоверность информации;
- использование эффективных форм работы с талантливыми и одаренными детьми;
- модернизация системы педагогически целесообразных взаимоотношений педагогов, родителей и обучающихся, способствующая согласованному взаимодействию Центра и семьи;
- развитие системы цифровизации образовательного процесса с выходом на индивидуальные траектории обучения (использование информационных ресурсов, электронного обучения и дистанционных образовательных технологий);
- реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ в сетевой форме с образовательными, некоммерческими и др. организациями

План реализации Программы

№ п/п	Направления/ мероприятия	Сроки реализации	Результат	Показатели
<p>I. Создание условий для обеспечения в Кировском районе МО «Город Екатеринбург» эффективной системы взаимодействия в сфере дополнительного образования детей по реализации современных, вариативных и востребованных дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей</p> <p>Цель мероприятий: обеспечить в Кировском районе МО «Город Екатеринбург» взаимодействие с ДОУ и ОО в сфере дополнительного образования детей по реализации современных, вариативных и востребованных дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей</p>				
1	Оказание организационной, методической, экспертно-консультационной поддержки участникам системы взаимодействия в сфере дополнительного образования детей.	2021 – 2024	Охват участников системы взаимодействия	Не менее 90%
2	Выявление и распространение в Кировском районе МО «город Екатеринбург» лучших практик реализации современных вариативных и востребованных дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей для детей.	2021 – 2024	Выявленные и распространённые практики	Не менее 4 практик

3	Формирование и распространение моделей сетевого взаимодействия в Кировском районе МО «Город Екатеринбург» при реализации дополнительных общеобразовательных программ.	2021- 2024	Количество реализованных моделей сетевого взаимодействия	Не менее 2 моделей
4	Методическое сопровождение внедрения модели персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Кировском районе МО «город Екатеринбург» в рамках работы Муниципального опорного центра.	ежегодно	Количество тематических мероприятий	Не менее 100 мероприятий

ДОУ № 81, 253, 41,
ОО № 82, 150, ЦВР
«Социум», ГАНОУ
СО «Дворец
молодёжи»,
Свердловское
региональное
отделение «РДШ»,
Свердловский
областной
краеведческий музей;
Международный союз
педагогов-
художников

Количество
реализованных
моделей сетевого
взаимодействия
(не менее 2-х)



Выявленные и
распространённые
практики реализации
современных
вариативных и
востребованных ДООП
(не менее 4-х)

????

**Эффективная система
взаимодействия в
сфере ДО детей с ДОУ
и ОО Кировского
района по реализации
ДООП**

Методическое
сопровождение
внедрения модели ПФДО
детей в Кировском
районе
Информационно-
образовательная
площадка в рамках
работы МОЦ
Количество тематических
мероприятий не менее
100

-консультация
педагогических
работников - 22
школы Кир.р-на;
-консультация,
помощь родителям
– родительские
собрания;

Оказание
организационной,
методической, экспертно-
консультационной
поддержки участникам
системы взаимодействия
в сфере дополнительного
образования детей
Охват участников не
менее 90%

Участники системы
взаимодействия:
родители,
педагогические
работники (в т.ч.
партнеры),
обучающиеся

План реализации Программы

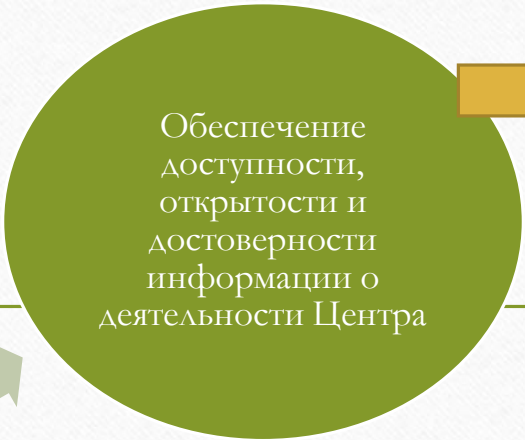
II. Создание открытой информационно-образовательной площадки на базе Центра для взаимодействия обучающихся, родителей (законных представителей) и педагогических кадров.

Цель мероприятий: обеспечение взаимодействия обучающихся, родителей (законных представителей) и педагогических кадров

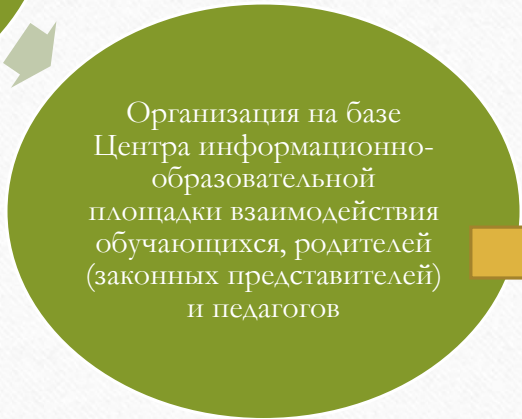
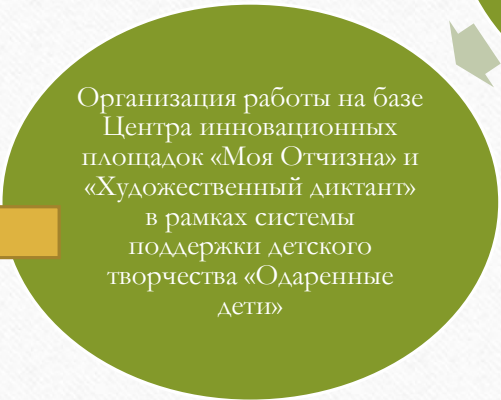
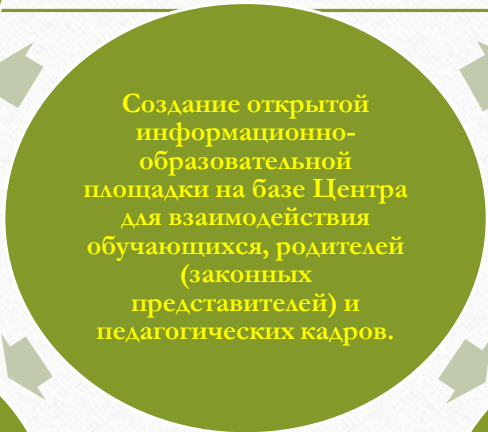
1	Проведение мониторинга по изучению спроса на услуги дополнительного образования	Январь – май 2021	Выявление востребованных услуг	Удовлетворение выявленных востребованных услуг на 100%
2	Обеспечение доступности, открытости и достоверности информации о деятельности Центра	2021 - 2024	Соответствие официального сайта Центра требованиям ст. 29 Федерального закона от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»	Соответствие требованиям 100%

3	Организация на базе Центра информационно-образовательной площадки взаимодействия обучающихся, родителей (законных представителей) и педагогов	2021 - 2024	Доля участников мероприятий информационно-образовательной площадки: - обучающиеся - педагогические кадры - родители	Не менее 60% Не менее 70% Не менее 30%
4	Организация работы на базе Центра инновационных площадок «Моя Отчизна» и «Художественный диктант» в рамках системы поддержки детского творчества «Одаренные дети»	2021 - 2024	Доля участников в инновационной деятельности: - обучающихся - педагогических кадров	Не менее 40% Не менее 50%

-на сайте организован опрос по обучению в выходные дни
- Проведен мониторинг сохранности контингента после дистанта



-сайт Центра
-группы VK, Instagram
-сюжет на ОблТВ
-инф.на сайте Администрации Кировского района



-подтверждена работа инновационных площадок -2;
- привлечение к участию всех коллективов Центра

- На сайте «ДопЛик» (дистант);
- Родительский всеобуч;
- -Школа мам

III. Создание условий для повышения качества и доступности дополнительного образования детей в Центре

Цель мероприятий: повышение качества дополнительного образования детей в Центре

1	Пополнение методической базы для реализации общеобразовательных общеразвивающих программ	2021 - 2024	Наличие учебно-методических комплексов дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	Не менее 90%
2	Корректировка дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	2021 - 2024	Наличие общеобразовательных общеразвивающих программ, содержащих дистанционные формы обучения, модульный принцип обучения, индивидуальный маршрут обучения, сетевое взаимодействие в рамках реализации.	Не менее 100%
3	Включение в реестр поставщиков образовательных услуг и внесение образовательных программ в специальный навигатор информационной системы ПФДО.	2021 - 2024	Обеспечение равных образовательных возможностей при выборе ребенком важных для него сфер интересов и сфер деятельности. Доля программ Центра, прошедших процедуру внешней экспертизы и включенных в реестр «сертифицированных».	Выполнение Муниципального задания Не менее 80%

4	Участие в мониторинге доступности ОО дополнительного образования детей на территории МО «Город Екатеринбург».	ежегодно	Удовлетворенность доступностью дополнительных образовательных услуг потребителями	Не менее 95% от количества контингента
5	Создание, корректировка и реализация плана развития материально-технической базы Центра за счёт внебюджетных средств	ежегодно	Привлечение дополнительных внебюджетных средств для материально-технического обеспечения образовательного процесса.	Объем привлеченных средств от внебюджетных 60%
6	Заключение договоров и соглашений с целью расширения системы социального партнерства	2021-2024	Количество заключенных договоров и соглашений	Не менее 10
7	Участие в независимой оценке качества образования (НОКО)	ежегодно	Удовлетворенность качеством образования получателями услуг	Не менее 95%

УМК

Пополнение методической базы для реализации ДООП

Участие в Независимая оценке качества образования (НОКО – проводит независимый оператор)

Корректировка ДООП

100% ДООП уже не соответствуют современным требованиям

.Создание условий для повышения качества и доступности дополнительного образования детей в Центре

Создание корректировка и реализация плана МТБ за счет внебюджетных средств

Включение в реестр поставщиков образовательных услуг (ПФДО)

Нет объема внебюджетных средств, т.к. не развиваются платные образовательные услуги.

2019г.
Кол-во оценок: 544
Общий балл: 8,18 из 10

Участие в мониторинге доступности ОО в МО «Город Екатеринбург» (проводит Дворец Молодежи)

В реестр поставщиков ОО включены, размещено 29 программ (11 сертифицированы)

IV.Создание условий для повышения профессионального уровня педагогических кадров Центра

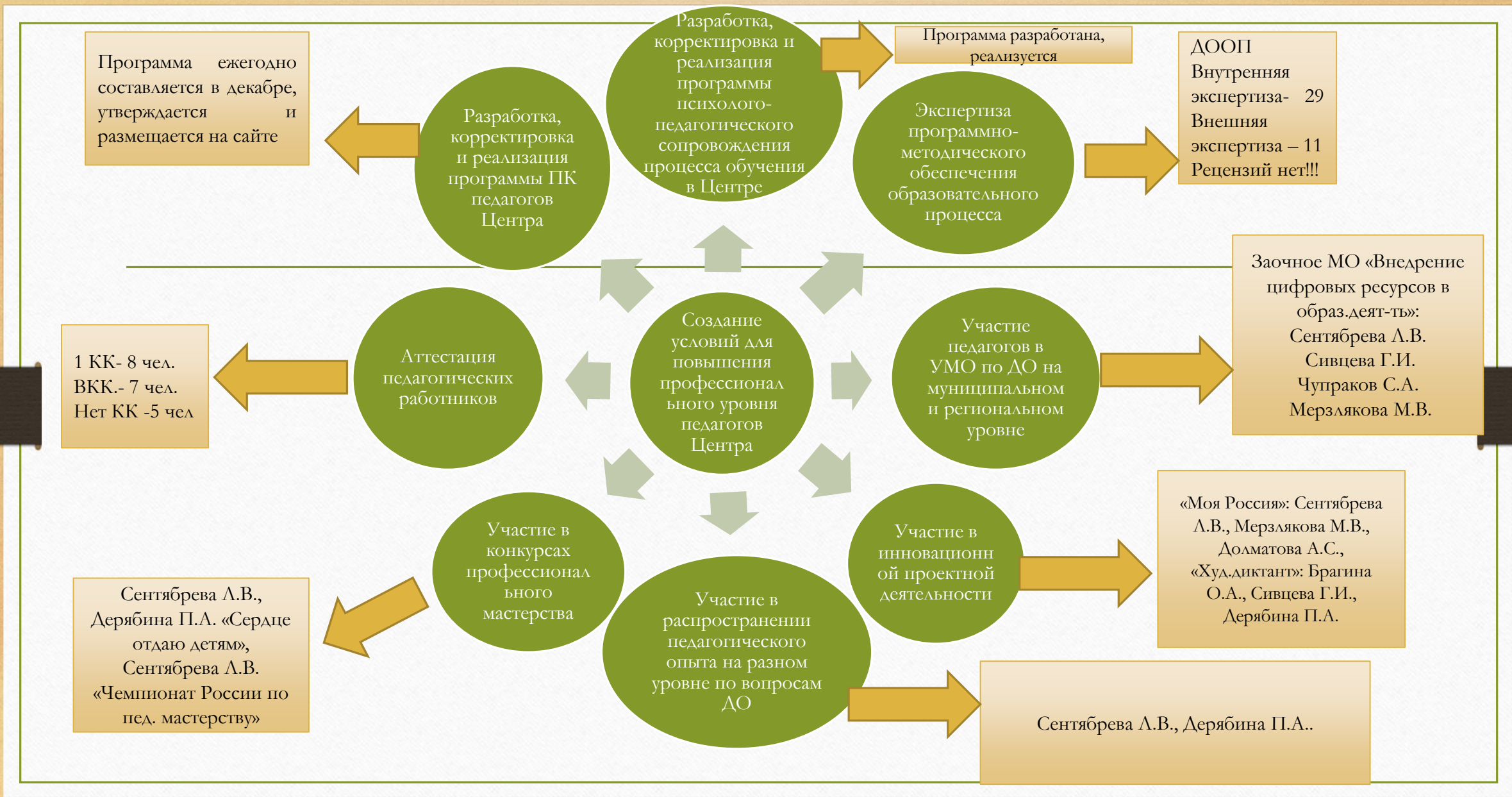
Цель мероприятий: повышение профессионального уровня педагогических кадров, создание механизмов мотивации к непрерывному профессиональному развитию, кооперации и взаимодействию в решении образовательных задач

1	Разработка, корректировка и реализация программы повышения квалификации педагогических кадров Центра.	ежегодно	Повышение профессионального уровня: рост числа педагогических работников, прошедших курсовую подготовку - по ИКТ и ПК; - по психолого-педагогическому сопровождению процесса обучения и воспитания детей с учетом индивидуальных образовательных потребностей, -по работе с обучающимися с особыми образовательными потребностями, -по направлению педагогической деятельности.	Не менее 80%
---	---	----------	--	--------------

Актив:
Чтобы а

2	Разработка, корректировка и реализация программы психолого-педагогического сопровождения образовательного процесса Центра в рамках создания условий для выявления и развития детской одарённости	ежегодно	Количество обучающихся Центра, принявших участие в мероприятиях программы психолого-педагогического сопровождения образовательного процесса	Не менее 60%
3	Экспертиза программно-методического обеспечения образовательного процесса Центра	2021 -2024	Количество дополнительных общеобразовательных программ с использованием современных педагогических (в том числе дистанционных) технологий, цифровых образовательных ресурсов.	Не менее 100%
4	Участия в конкурсах профессионального мастерства с целью поддержки и профессионального развития педагогических работников Центра.	2021-2024	Количество педагогов, принявших участие в конкурсах профессионального мастерства	Не менее 30%

5	Участие педагогов Центра в инновационной проектной деятельности.	2021 -2024	Количество педагогов, участвующих в инновационной проектной деятельности	Не менее 50%
6	Участие педагогов Центра в распространении педагогического опыта на мероприятиях разного уровня по вопросам развития ДО детей.	2021 -2024	Количество педагогов, участвующих в распространении опыта на муниципальном, региональном и федеральном уровне	Не менее 40%
7	Участие педагогов Центра в работе учебно-методических объединений по ДО детей на муниципальном и региональном уровне.	Ежегодно, согласно плану	Количество педагогов, принявших участие	Не менее 20%
8	Аттестация педагогических работников Центра	По графику	Количество педагогов, аттестованных на высшую и первую квалификационную категорию	Не менее 70%



Независимая оценка качества

Рейтинг учреждения на сайте bus.gov.ru

Открытость и доступность – **95 баллов из 100;**

Комфортность условий предоставления услуг и доступность их получения – **80 баллов из 100;**

Доступность услуг для инвалидов – **37 баллов из 100;**

Доброжелательность, вежливость, компетентность работников – **98 баллов из 100;**

Удовлетворенность качеством оказания услуг – **98 баллов из 100.**

Общий балл: 82 Место в рейтинге: 16

Индикаторы и результаты развития

- количество выявленных и распространённых практик реализации современных вариативных и востребованных дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей;
- количество реализованных моделей сетевого взаимодействия;
- количество участников сетевого взаимодействия;
- количество участников мероприятий информационно-образовательной площадки;
- количество участников инновационной деятельности;
- % дополнительных общеобразовательных программ с использованием современных педагогических (в том числе дистанционных) технологий, цифровых образовательных ресурсов;
- % программ Центра, прошедших процедуру внешней экспертизы и включенных в реестр «сертифицированных» на портале ПФДО;
- % получателей услуг, удовлетворенных качеством образования;
- доля педагогических работников, мотивированных к непрерывному профессиональному развитию;
- количество педагогов, аттестованных на высшую и первую квалификационную категорию.

Контроль за выполнением
Программы осуществляет
Педагогический совет Центра

Отчеты предоставляются:
ежегодно в составе годового
плана работы Центра, отчёта
по самообследованию,
анализа образовательной
деятельности в Департамент
образования и на сайт Центра

Корректировка программы
осуществляется
Педагогическим советом при
необходимости

План работы по реализации Программы развития Центра

- 1. Создание рабочей группы из педагогических работников Центра с целью координации и контроля за реализацией Программы развития.**
- 2. Основные действия:**
 - Модернизация содержательной и технологической сторон образовательного процесса (разработка, модульных, комплексных, адаптированных ДООП, включение индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся, дистанционных образовательных технологий в ДООП, сетевое взаимодействие и т.п)
 - Достижение современного качества образования (обучение +воспитание): разработка Программы воспитания и включение элементов программы в реализуемые ДООП;
 - Создание внутренней системы оценки качества образования (в соответствии с современными требованиями)
 - Создание открытого информационного образовательного пространства (Сайт, Информационная образовательная площадка с использованием возможностей ПФДО, МОЦ, группы VK и Инстаграм, индивидуальные образовательные ресурсы педагогов и т.п.)

Спасибо за внимание!